

Fraktion Freie Wähler - Piraten Darmstadt-Dieburg  
Fraktionsgeschäftsstelle:  
Jägertorstraße 207  
64289 Darmstadt

An die Vorsitzende des Kreistages  
Darmstadt-Dieburg

Jägertorstraße 207  
64289 Darmstadt

07.06.2013

**Änderungsantrag zu 1517-2013/DaDi**  
**Strategische Ziele des Landkreises Darmstadt-Dieburg - Zielbeschreibung**

Sehr geehrte Frau Vorsitzende,

ich bitte Sie nachstehenden Änderungsantrag auf die Tagesordnung der nächsten Sitzung des Kreistages zu setzen und ggf. den betreffenden Gremien zur Beratung zuzuleiten:

**Der Antrag wird folgendermaßen ergänzt:**

***Die Beschreibung der strategischen Ziele ist dahingehend zu ergänzen, dass:***

- *die Ziele eindeutig definiert, also möglichst präzise sind,*
- *die Zielerreichung durch geeignete Metriken und Vorgaben messbar wird und*
- *klare Zeitvorgaben für die Zielerreichung vorgegeben werden.*

***Die vervollständigte Zielbeschreibung ist den zuständigen Gremien und dem Kreistag zur Entscheidung vorzulegen.***

***Die strategischen Ziele des Landkreises Darmstadt-Dieburg sind einer stetigen und dauerhaften Reflexion zu unterziehen.***

**Begründung:**

**Gemäß den 4 Phasen des strategischen Managements ist die Strategieformulierung die letzte Phase vor der konkreten Umsetzung (vgl. z.B. Welge, Al-Laham "Strategisches Management - Grundlagen, Prozesse, Implementierung", 6. Auflage, Springer-Gabler, Wiesbaden 2012). Es ist daher für die Umsetzung erfolgskritisch, dass die Formulierungen in einer entsprechenden Qualität vorliegen.**

**Als Best-Practice-Kriterium zur Beschreibung von Zielen hat sich dabei die sogenannte SMART-Regel (Spezifisch, Messbar, Akzeptabel, Realistisch, Terminierbar) etabliert. Diesen Anforderungen genügen die vorgelegten Formulierungen jedoch nur zum Teil. Für eine erfolgreiche Umsetzbarkeit der Ziele muss daher nachgebessert werden.**

Mit freundlichen Grüßen,

(Norbert Rücker, Fraktionsvorsitzender)