

Vorlage-Nr.: **1557-2013/DaDi**  
Aktenzeichen: 024-001  
Fachbereich: Fraktion der Freie Wähler - Piraten  
Herr Fraktionsvorsitzender Norbert Rücker  
Beteiligungen:  
Produkt: **1.01.01.02 Gremienmanagement**

Beschlusslauf:

Nr.	Gremium	Status	Zuständigkeit
1.	Haupt- und Finanzausschuss	Ö	Zur vorbereitenden Beschlussfassung
2.	Kreistag	Ö	Zur abschließenden Beschlussfassung

Betreff: **Strategische Ziele des Landkreises Darmstadt-Dieburg  
Änderungsantrag FW-PP (Zielbeschreibung)**

---

### **Beschlussvorschlag:**

Der Antrag wird folgendermaßen ergänzt:

*Die Beschreibung der strategischen Ziele ist dahingehend zu ergänzen, dass:*

- *die Ziele eindeutig definiert, also möglichst präzise sind,*
- *die Zielerreichung durch geeignete Metriken und Vorgaben messbar wird und*
- *klare Zeitvorgaben für die Zielerreichung vorgegeben werden.*

*Die vervollständigte Zielbeschreibung ist den zuständigen Gremien und dem Kreistag zur Entscheidung vorzulegen.*

*Die strategischen Ziele des Landkreises Darmstadt-Dieburg sind einer stetigen und dauerhaften Reflexion zu unterziehen.*

## **Begründung:**

Gemäß den 4 Phasen des strategischen Managements ist die Strategieformulierung die letzte Phase vor der konkreten Umsetzung (vgl. z.B. Welge, Al-Laham "Strategisches Management - Grundlagen, Prozesse, Implementierung", 6. Auflage, Springer-Gabler, Wiesbaden 2012). Es ist daher für die Umsetzung erfolgskritisch, dass die Formulierungen in einer entsprechenden Qualität vorliegen.

Als Best-Practice-Kriterium zur Beschreibung von Zielen hat sich dabei die sogenannte SMART-Regel (Spezifisch, Messbar, Akzeptabel, Realistisch, Terminierbar) etabliert. Diesen Anforderungen genügen die vorgelegten Formulierungen jedoch nur zum Teil. Für eine erfolgreiche Umsetzbarkeit der Ziele muss daher nachgebessert werden.